



روش اجرایی آیین نامه اجرایی ماده ۴۵ قانون برنامه ۵ ساله هفتم پیشرفت کشور

شماره: ۳۱۴۰۰۰۱

تصویب کننده	تنظیم کننده	تهیه کننده	شرح بازنگری	تاریخ تصویب / بازنگری
معاون وزیر و مدیر عامل	مدیر مهندسی ساختار	مدیر برنامه ریزی تلفیقی		۱۴۰۴/۶/۲۵



فهرست

۲	۱- هدف.....
۲	۲- دامنه کاربرد.....
۲	۳- تعاریف.....
۲	۱-۳- شرکت.....
۲	۲-۳- مدیریت برنامه ریزی تلفیقی.....
۲	۳-۳- شرکت ملی مهندسی و ساختمان.....
۲	۴-۳- شرکت های پالایش نفت.....
۳	۵-۳- کارگروه بررسی گزارشهای تاخیر طرحها.....
۳	۶-۳- طرح های کیفی سازی.....
۳	۷-۳- سامانه MIS.....
۳	۸-۳- برنامه زمانبندی.....
۴	۹-۳- گزارش فصلی.....
۴	۱۰-۳- برنامه زمانبندی تجدیدنظر شده.....
۴	۱۱-۳- نحوه اندازه گیری پیشرفت.....
۴	۴- مسئولیت ها.....
۴	۵- مراحل اجرا.....
۸	۶- تاریخ تصویب و اجرا.....
۹	منابع و مراجع.....
۱۰	پیوست ها.....



۱- هدف

هدف از تهیه و تدوین این روش اجرایی تشریح نحوه تعاملات فی مابین، اجراء، پایش و سنجش عملکرد پیشرفت طرح ها/ پروژه های موضوع آیین نامه اجرایی ماده ۴۵ قانون برنامه ۵ ساله هفتم پیشرفت کشور (مشروط نمودن تخفیف ۵٪ قیمت خوراک شرکت های پالایشی به تخصیص حداقل چهل درصد (۴۰٪) از سود خالص سال قبل و پیشرفت اجرای طرح های کیفی سازی در چارچوب آیین نامه اجرایی ابلاغی طی مصوبه هیأت محترم وزیران به شماره ۱۸۴۶۵۲/ت ۶۳۳۵۵-هـ مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۲۹ می باشد.

۲- دامنه کاربرد

کلیه طرح های کیفی سازی شرکت های پالایشی و پتروپالایشی کشور که از تخفیف پنج درصد (۵٪) قیمت خوراک بهره مند هستند و مشمول ماده ۴۵ قانون برنامه ۵ ساله هفتم پیشرفت کشور می شوند. این روش اجرایی در شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران، شرکت ملی مهندسی و ساختمان نفت ایران و شرکت های پالایش نفت کشور که از تخفیف پنج درصد (۵٪) قیمت خوراک بهره مند هستند کاربرد دارد.

۳- تعاریف

۳-۱- شرکت

شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران

۳-۲- مدیریت برنامه ریزی تلفیقی

مدیریت برنامه ریزی تلفیقی شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران

۳-۳- شرکت ملی مهندسی و ساختمان

شرکت ملی مهندسی و ساختمان نفت ایران

۳-۴- شرکت های پالایش نفت

کلیه شرکت های پالایشی و پتروپالایشی کشور با خوراک نفت خام و یا میعانات گازی که خوراک خود را از نفت خام و میعانات گازی کشور و با تخفیف پنج درصد (۵٪) قیمت آن دریافت می کنند.



۳-۵- کارگروه بررسی گزارشهای تاخیر طرحها

کارگروه بررسی گزارشهای تاخیر اجرای طرحها که در این سند به اختصار از عبارت «کارگروه» استفاده می‌شود، متشکل از معاون مدیر عامل (رئیس کارگروه)، معاون اجرایی مدیر عامل، مدیر مالی، مدیر هماهنگی و نظارت بر عملیات، مدیر برنامه ریزی تلفیقی (دبیر کارگروه)، مدیر سرمایه گذاری و رئیس امور حقوقی می باشد. ضمناً "حسب مورد از سایر ادارات و مدیران دعوت بعمل خواهد آمد.

۳-۶- طرحهای کیفی سازی

طرح(پروژه)های شرکت‌های پالایش نفت برای افزایش کیفیت فرآورده های نفتی و تطابق آن با استانداردها و الزامات قانونی داخلی و بین المللی که موجب ارتقاء کیفی فرآورده های تولیدی و کاهش تولید فرآورده های سنگین می شود و به تصویب هیات مدیره شرکت پالایش و پخش می رسد.

۳-۷- سامانه MIS

سامانه ثبت داده‌ها/ اطلاعات و گزارش‌های پیشرفت طرح‌های کیفی سازی در اختیار مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی (کلیه گزارش‌ها و مستندات مرتبط با طرح‌های کیفی سازی می‌بایست توسط شرکتهای پالایش نفت به صورت ماهیانه در این سامانه ثبت گردد).

۳-۸- برنامه زمانبندی

برنامه صحنه‌گذاری شده توسط شرکت ملی مهندسی و ساختمان و با همکاری مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی و سایر ادارات ذیربط شامل پیش‌بینی ساختار شکست کار فعالیت‌ها (WBS)^۱، اوزان، مدت زمان انجام کار (برنامه زمان‌بندی)، نمودارهای پیشرفت و برنامه جریان نقدینگی (cash flow) مربوط به کلیه طرح‌های کیفی سازی که قبل از شروع طرح یا جین انجام آن با ویرایش‌های مشخص به تایید و تصویب هیات مدیره شرکت ملی پالایش و پخش رسیده است.

^۱ Work Breakdown Structure



۳-۹- گزارش فصلی

گزارش تایید پیشرفت فیزیکی واقعی طرح‌های کیفی‌سازی به همراه دلایل تأخیر آنها (در صورت وجود) که توسط شرکت ملی مهندسی و ساختمان تهیه و در دوره‌های سه ماهه (فصلی) به مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی ارسال می‌گردد.

۳-۱۰- برنامه زمانبندی تجدیدنظر شده

برنامه زمانبندی جدیدی است که از بازنگری برنامه زمانبندی قبلی پروژه با توجه به شرایط و رویدادهای رخ داده در پروژه که منجر به تأخیر در اجرای برنامه قبلی شده تهیه و به تایید هیات مدیره شرکت ملی پالایش و پخش می‌رسد.

۳-۱۱- نحوه اندازه‌گیری پیشرفت

دستورالعملی که در آن نحوه و مبانی محاسبه اوزان و پیشرفت فعالیت‌ها به صورت کامل تشریح شده است. (تهیه شده توسط شرکت ملی مهندسی و ساختمان)

۴- مسئولیت‌ها

۱- مسئولیت اخذ کلیه مجوزهای مورد نیاز از جمله مجوز زیست محیطی، پیگیری مسائل گمرکی و ... جهت شروع به موقع مراحل اجرایی طرح/ پروژه و یا پیشبرد آنها طبق برنامه اعلامی بر عهده شرکت‌های پالایش نفت می‌باشد. بدیهی است مسئولیت عدم همکاری موثر و پیگیری طرح‌های کیفی‌سازی و بروز تبعات مترتب بر آن متوجه شرکت‌های پالایش نفت خواهد بود.

۲- مسئولیت حسن اجرای این روش اجرایی با شرکت ملی مهندسی و ساختمان و مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی خواهد بود.

۵- مراحل اجرا

۱- مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی نسبت به ارسال نامه درخواست معرفی طرح‌های کیفی‌سازی به شرکت‌های پالایش نفت در هر دوره (سال) اقدام می‌نماید.



۲- شرکت‌های پالایش نفت به منظور معرفی طرح‌های کیفی‌سازی نسبت به تکمیل مستندات طرح مطابق با فرم‌های ارائه شده توسط شرکت ملی مهندسی و ساختمان در پیوست‌های شماره ۱ الی ۴ (اطلاعات شناسنامه ای، ساختار شکست طرح، برنامه زمانبندی و نمودارهای پیشرفت طرح) اقدام نموده و پس از اخذ تایید مصوبه هیات مدیره شرکت مربوطه به مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی ارسال می نمایند. تبصره ۱: در صورتی که طرح در مرحله اقدامات اولیه (کلیه اقدامات و طراحی‌های قبل از انتخاب و شروع به کار پیمانکار اجرایی) باشد، برنامه زمانبندی طرح/ پروژه می بایست صرفاً شامل فعالیت‌های این مرحله (مانند اخذ مجوزها، طراحی پایه، طراحی^۲ FEED، برگزاری تشریفات مناقصه و ... با وزن دهی متناسب به هر فعالیت) باشد و در صورتی که در مرحله EPC^۳ باشد برنامه صرفاً می بایست شامل فعالیت های PE و C باشد.

تبصره ۲: در پایان هر سال در صورت نیاز به تجدید نظر در برنامه زمانبندی، شرکت‌های پالایش نفت درخواست خود را به همراه دلایل و برنامه زمانبندی تجدیدنظر شده جهت بررسی به شرکت ملی مهندسی و ساختمان و مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی ارسال می نمایند.

۳- شرکت ملی مهندسی و ساختمان با همکاری مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی، نسبت به بررسی و تایید اطلاعات هر یک از طرح‌های ارسال شده و مطابقت آن با اهداف برنامه هفتم پیشرفت و سایر الزامات قانونی دیگر اقدام می نمایند.

۴- مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی نسبت به ارسال فهرست عناوین طرح‌های کیفی‌سازی مصوب شرکت های پالایش نفت به همراه برنامه زمانبندی و مصوبات هیئت مدیره شرکت‌های پالایش نفت در قالب یک کتابچه جهت تصویب‌خواهی از هیات مدیره شرکت پالایش و پخش و اخذ مصوبه هیئت مدیره اقدام می نماید.

^۱ Front-End Engineering Design
^۲ Engineering, Procurement and Construction



۵- تصویب و ابلاغ عناوین طرحهای کیفی سازی توسط هیات مدیره شرکت ملی پالایش و پخش به مبادی ذریع (شرکت ملی مهندسی و ساختمان، شرکت های پالایش نفت و معاونت برنامه ریزی وزارت نفت و ...).

۶- شرکت های پالایش نفت به صورت ماهانه نسبت به تکمیل اطلاعات در سامانه اطلاعاتی MIS^۱ مدیریت برنامه ریزی تلفیقی شرکت پالایش و پخش اقدام نموده و متعاقبا نسبت به تهیه و ارسال گزارشات ماهیانه حداکثر تا دهم ماه بعد در قالب فرم ارائه شده در پیوست شماره ۵ و سایر گزارشات موردی مورد نیاز شرکت ملی مهندسی و ساختمان اقدام می نمایند. همچنین شرکت های پالایش نفت در پایان هر ماه نسبت به ارسال گزارش توجیهی علت تاخیرات طرح / پروژه با ذکر دقیق و جزئیات علل انحراف از برنامه مطابق فرمت ارائه شده در پیوست ۷ که توسط کارفرمای طرح/ پروژه تهیه شده است به همراه مستندات مربوطه از جمله مصوبه هیات مدیره آن شرکت ها، به شرکت ملی مهندسی و ساختمان اقدام می نمایند.

۷- شرکت ملی مهندسی و ساختمان بر اساس برنامه های زمانبندی مصوب نسبت به انجام پایش و نظارت دقیق و کنترل وضعیت پیشرفت طرح های کیفی سازی اقدام می نماید. شرکت های پالایش نفت موظف به ارائه کلیه مدارک، مستندات، خدمات و تسهیلات مورد نیاز جهت کنترل عملکرد در محل انجام پروژه ها به شرکت ملی مهندسی و ساختمان و مدیریت برنامه ریزی تلفیقی می باشند.

تبصره: بدیهی است رسیدگی به لایحه تاخیرات پیمانکاران پروژه از وظایف و مسئولیت های شرکت های پالایش نفت بوده و مطابق رویه های جاری آن شرکت ها انجام خواهد شد.

۸- شرکت ملی مهندسی و ساختمان پس از بررسی گزارشات ماهانه دریافتی از شرکت های پالایش نفت، گزارش فصلی عملکرد و برنامه زمانبندی طرحها و پروژه ها به همراه گزارش دلایل تاخیرات نسبت به برنامه مصوب (مطابق پیوست شماره ۶) را تنظیم و به همراه مدارک و مستندات مورد نیاز با ارائه مدارک و مستندات جزئی علت تاخیرات و ذکر موجه یا غیر موجه بودن تاخیر به مدیریت برنامه ریزی تلفیقی ارسال می نماید.

^۱ Management Information System



تبصره ۲: تأثیر عملکرد تخصیص حداقل چهل درصد (۴۰٪) سود بر میزان تخفیف پنج درصد (۵٪) بدین معنی که اگر هر شرکت پالایشی حداقل ۴۰٪ سود خالص سال قبل را به طرح‌های مرتبط اختصاص ندهد فارغ از میزان پیشرفت فیزیکی طرح‌های مرتبط مشمول تخفیف ۵٪ قیمت خوراک نمی‌گردد. در صورتیکه حداقل چهل درصد (۴۰٪) سود سالیانه جوابگوی هزینه‌های طرح‌های هر شرکت نباشد، شرکت‌های پالایشی می‌بایستی برنامه تأمین مالی طرح از سایر روش‌های تأمین مالی را ارائه نمایند.

تبصره ۳: شرکت ملی مهندسی و ساختمان در پایان هر سال نسبت به ارائه مصوبات هیئت مدیره/مجمع شرکت‌های پالایشی در خصوص تخصیص حداقل ۴۰٪ سود خالص سال قبل در سال گزارش و همچنین گزارش‌های حسابرسی شده مورد تأیید شرکت‌ها در طرح‌های موضوع روش اجرایی به مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی اقدام نماید.

۹- کارگروه در پایان هر فصل از سال نسبت به بررسی گزارشات عملکرد فصلی و صحت سنجی گزارش دلایل تاخیرات و تعدیل درصد پیشرفت فیزیکی طرح مبتنی بر دلایل موجه تاخیر اقدام می‌نماید.

۱۰- گزارش نهایی مورد تأیید کارگروه، توسط معاون محترم وزیر و مدیر عامل شرکت ملی پالایش و پخش در پایان هر فصل از سال به صورت مقدماتی و در پایان همان سال به صورت جمعیتی و تدقیق شده به معاونت برنامه ریزی وزارت نفت ارسال می‌گردد.



۶- تاریخ تصویب و اجرا

این روش اجرایی توسط مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی تهیه و توسط مدیریت مهندسی ساختار در شش بند تنظیم یافته و در تاریخ **۱۴۰۴/۶/۲۵** به تصویب معاون وزیر و مدیرعامل شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران رسید.

محمد صادق عظیمی‌نژاد
مدیرعامل شرکت ملی پالایش و پخش

فاطمه سرلک
مدیر مهندسی ساختار

جواد بهشتی
مدیر برنامه‌ریزی تلفیقی



منابع و مراجع

- مادہ ۴۵ قانون برنامه ۵ سالہ ہفتم پیشرفت کشور
- آیین نامہ اجرایی مادہ ۴۵ قانون برنامه ۵ سالہ ہفتم پیشرفت کشور



پیوست‌ها

۱- فرم شناسنامه طرح

شناسنامه طرح / پروژه (جدول شماره ۱)	
شرکت پالایش نفت	
مشخصات کلی طرح / پروژه	
عنوان طرح / پروژه	
کارفرما	
مجری	
توصیف کلی طرح / پروژه	
دلایل توجیهی و اهداف کلان اجرای طرح / پروژه	
پیش نیازها / الزامات و مفروضات قانونی و اجرایی طرح / پروژه	
محل اجراء / احداث طرح / پروژه	
ترکیب درصد سهامداران طرح	
MC / مشاور	
پیمانکاران اصلی و فرعی طرح / پروژه	

شناسنامه طرح / پروژه (جدول شماره ۲)	
شرکت پالایش نفت	
مشخصات مالی طرح / پروژه	
ریالی:	ارزی:
محل تامین منابع مالی طرح/پروژه	برآورد اولیه سرمایه گذاری
تجدید برآورد طرح/پروژه (تاریخ)	ارزی:
ریالی:	ارزی:
میزان بودجه مصوب سالانه (مورخ....)	
تاریخ انعقاد قرارداد	
تاریخ شروع طرح/پروژه	
مدت زمان اجراء کل طرح/پروژه	
زمان خاتمه طرح / پروژه (براساس برنامه مصوب)	
بازنگری برآورد پایان طرح/پروژه (تاریخ)	



واحدهای فرآیندی و یوتیلیتی طرح / پروژه (جدول شماره ۳)			
صاحب لیسانس	ظرفیت واحد	نام واحد	ردیف
			۱
			۲
			۳
			۴
			۵
			۶
خوراک و محصولات حاصل از اجرای طرح / پروژه			
توضیحات	مقدار	نام محصول	ردیف
			۱
			۲
			۳
			۴
			۵
			۶



۲- فرم ساختار شکست طرح

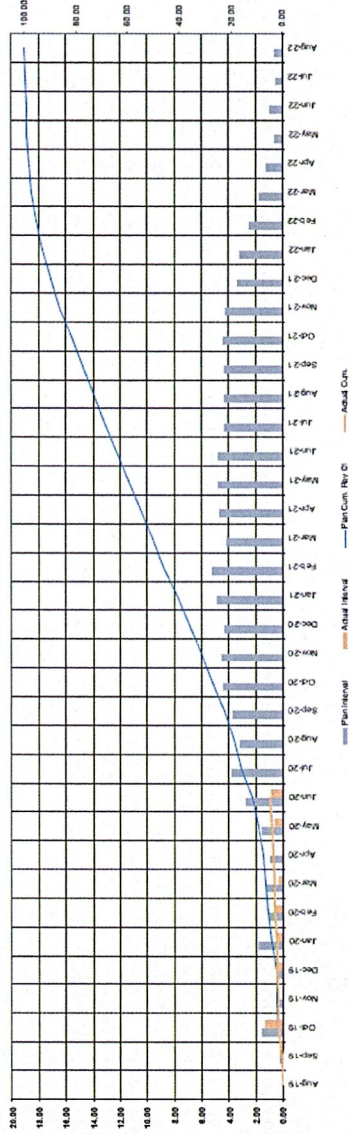
Project Title WBS					
WBS	Activity ID	Activity Name	Discipline WF%	Total WF%	Progress
Project					
Phase					
Unit					
Discipline					
Work Package Group					
Work Package					
Job Phase					
Activity					

۳- فرم برنامه زمانبندی طرح

Project Title Schedule							
Activity ID	Activity Name	Baseline Start	Baseline Finish	Actual Start	Actual Finish	Progress %	Gant Chart
▶		▶		▶			

۴- فرم نمودارهای پیشرفت طرح

Project Title
EPC Overall Progress



Month No.	Month Name	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	
Plan Cum. Per OI		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Plan Interval		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actual Cum.		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actual Interval		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

۵- فرم گزارش ماهیانه طرح



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت ملی مهندسی و ساختمان نفت ایران

**گزارش پیشرفت طرح های کیفی سازی
شرکت پالایش نفت**

ماه سال

 NIOEC

**پالایشگاه
پروژه**

هدف پروژه

پالایشگاه

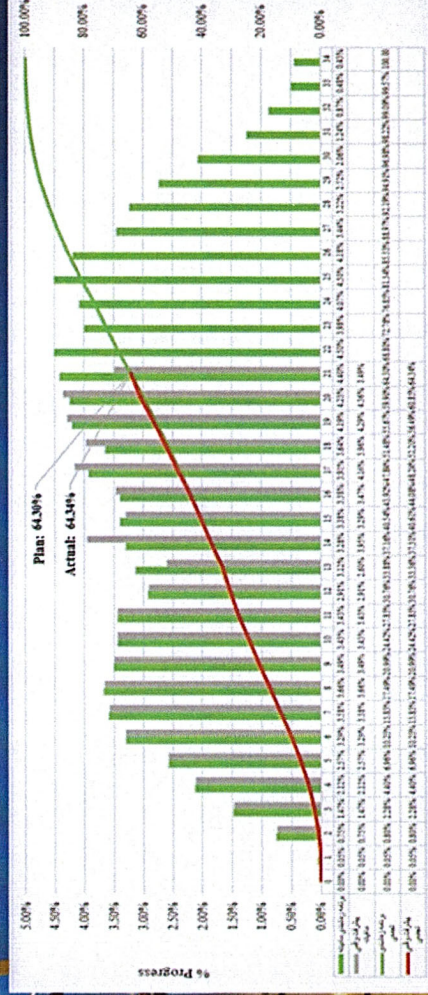
پروژه

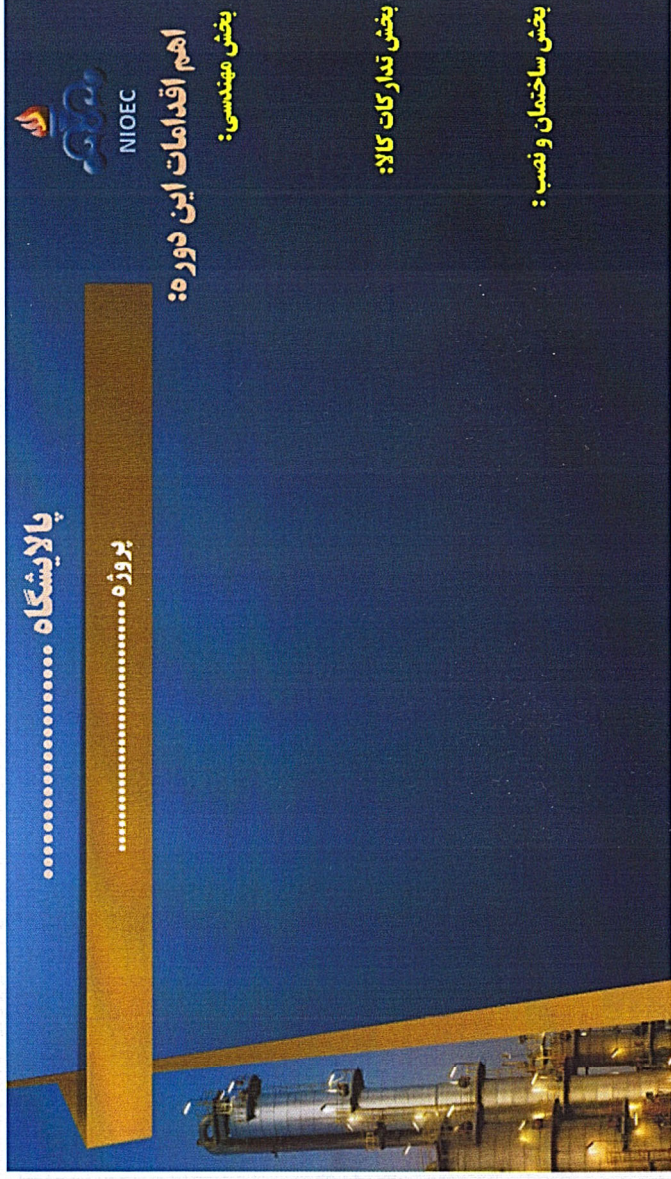
کل پروژه EPC		ساختمان و نصب		تدارکات کالا		طراحی تفصیلی		بخش	
انحراف	واقعی	برنامه	واقعی	برنامه	واقعی	برنامه	واقعی	درصد وزنی	
									پیشرفت تا پایان ماه قبل
									پیشرفت طی ماه جاری
									پیشرفت تا پایان ماه جاری
									تاریخ شروع پروژه

پالایشگاه

پروژه

نمودار پیشرفت (S Curve)





پالایشگاه

پروژه

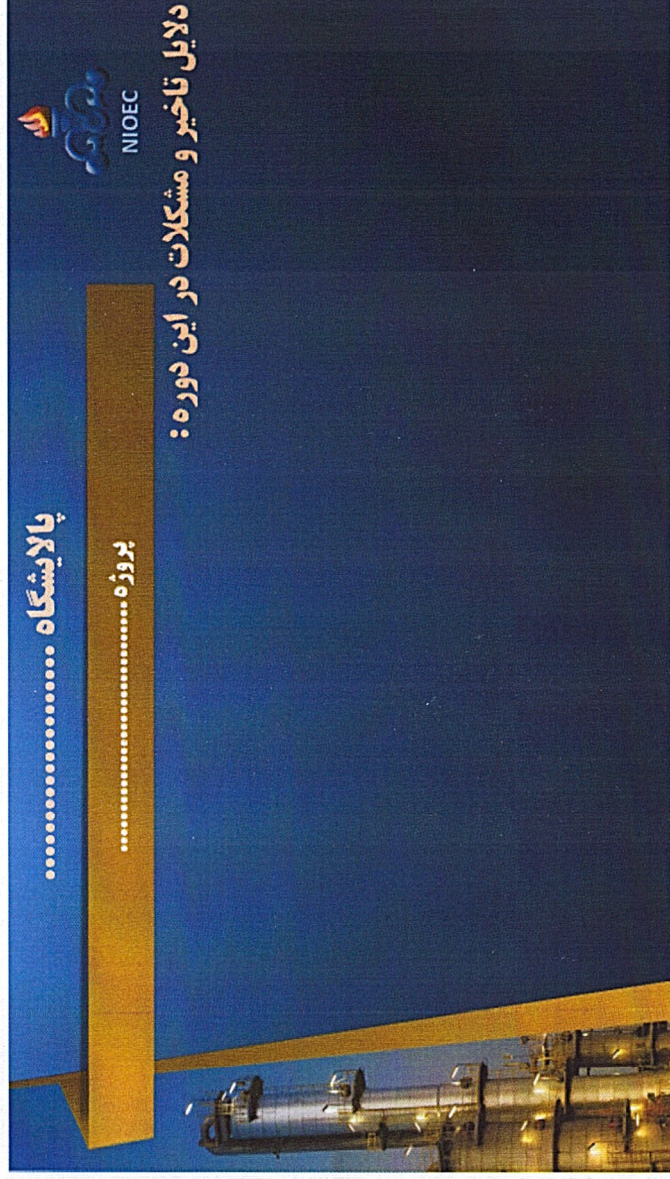
NIOEC

اهم اقدامات این دوره:

بخش مهندسی:

بخش تدارکات کالا:

بخش ساختمان و نصب:



پالایشگاه

پروژه

NIOEC

دلایل تاخیر و مشکلات در این دوره:

میزان اشتغال زایی و تولید داخل		
درصد تولید داخل	میزان اشتغال زایی (نفر ماه)	پالایشگاه

۶- فرم گزارش فصلی

شرکت پالایش نفت پروژه	
هدف پروژه	
میزان پیشرفت فیزیکی واقعی پروژه	
پیشرفت واقعی سه ماهه اول سال	پیشرفت تا پایان دوره قبل :
پیشرفت واقعی سه ماهه دوم سال	پیشرفت طی دوره :
پیشرفت واقعی سه ماهه سوم سال	پیشرفت تا پایان دوره :
پیشرفت واقعی سه ماهه چهارم سال	
اهم اقدامات انجام شده طی دوره	
دلایل تاخیر و مشکلات طی دوره	

۷- فرم گزارش دلایل تاخیرات طرح

عنوان شرکت:	تاریخ تکمیل فرم:
عنوان طرح / پروژه:	پیمانکار:
سه ماهه سال	
پیشرفت برنامه ای ابتدای دوره:	پیشرفت واقعی ابتدای دوره:
پیشرفت برنامه ای انتهای دوره:	پیشرفت واقعی انتهای دوره:
پیشرفت برنامه ای طی دوره:	پیشرفت واقعی طی دوره:
دلایل تاخیر:	
لیست مدارک پشتیبان:	
اظهاری نظر کارفرمای طرح در خصوص میزان تاخیرات موجه و غیرموجه	
نام مدیرعامل:	
امضاء:	
توضیحات: این فرم به تفکیک سه ماهه اول تا چهارم هر سال تهیه و در پایان سال به همراه مدارک پشتیبان و مصوبه هیات مدیره شرکت های پالایش نفت به شرکت ملی مهندسی و ساختمان ارسال می گردد.	

۸- فرم گردش مالی طرح‌ها

میزان سرمایه مخازی و جریان نقدی								
جریان نقدی (ملیون یورو معیار در سال)								
جمع	۱۴۰۸	۱۴۰۷	۱۴۰۶	۱۴۰۵	۱۴۰۴	عشده تا پایان ۱۳۹۳	میان سود تسهیم تسهیم	میان سرمایه مخازنه مخازنه
فردی								
شرکت								
۱	پایانهگاه نفت آبادان							
۲								
۳	پایانهگاه نفت اسنجان							
۴								
۵	پایانهگاه نفت بندر عباس							
۶								
۷								
۸	پایانهگاه نفت تبریز							
۹								
۱۰								
۱۱	پایانهگاه نفت تهران							
۱۲								
۱۳	پایانهگاه نفت شازند							
۱۴								
۱۵	پایانهگاه نفت شیراز							
۱۶								
۱۷	پایانهگاه نفت کرمانشاه							
۱۸								
۱۹	پایانهگاه نفت لاریان							
۲۰								

